



gemeente
Zoetermeer

Bijlage 3 Verbonden partijen



NV Bank Nederlandse Gemeenten (BNG)

| | |
|-------------------------------------|---|
| Doel | Het doel/beleid van de gemeente is het gemeentelijke belang, samen met de andere aandeelhouders vanuit het publiek domein als bezitter van de BNG, handhaven. |
| Beleid | De gemeente ziet het aandelenbezit in de BNG als een duurzame (langjarige) belegging. |
| Financiële effecten (gemeente) | Basis voor de dividenduitkering 2023 is het nettoresultaat BNG 2022. Het nettoresultaat BNG 2022 bedraagt € 300 mln. (2021: € 236 mln.). Het dividend 2023 bedraagt € 8.800, per aandeel € 2,50 (dividend 2022 € 8.000, per aandeel € 2,28). |
| Risico | De politieke, economische en monetaire ontwikkelingen. BNG heeft als rating driemaal AAA. |
| Financieel en bestuurlijk belang | De gemeente heeft 3.510 aandelen (nominaal à € 2,50, totaal € 8.775). Dit is een belang van 0,0063%. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | Het dividend is een algemeen dekkingsmiddel. |
| Relatie met programma | Programma OAD |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | De gemeente heeft geen specifieke beleidsvoornemens. |
| Vestigingsplaats | Den Haag |
| Doel/openbaar belang | BNG Bank is de bank van en voor overheden en instellingen voor het maatschappelijk belang. De bank draagt duurzaam bij aan het laag houden van de kosten van maatschappelijke voorzieningen voor de burger. |

| | |
|----------------------------------|---|
| Beleid | Het eigenaarschap van gemeenten, provincies en de Staat, alsmede het door de statuten beperkte werkterrein van de bank, bieden financiers het vertrouwen dat het risico van kredietverlening aan dit instituut zeer beperkt is. BNG Bank bundelt de uiteenlopende vraag van klanten tot een beroep op de financiële markten dat aansluit op de behoefte van beleggers wat betreft volume, liquiditeit en looptijd. Door de combinatie van beide elementen heeft de bank een uitstekende toegang tot financieringsmiddelen tegen zeer scherpe prijzen, die weer worden doorgegeven aan decentrale overheden en aan instellingen voor het maatschappelijk belang. Dat leidt voor de burger uiteindelijk tot lagere kosten voor tal van voorzieningen. |
| Eigen vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 5.062, waarvan € 4.329 mln. van aandeelhouders Per eind 2022: € 4.615 waarvan € 4.306 mln. van aandeelhouders |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 143.995 mln. Per eind 2022: € 107.768 mln. |
| Resultaat verbonden partij | De nettowinst 2022 voor aandeelhouders bedraagt € 300 mln. (2021: € 236 mln.). Hiervan wordt 50% uitgekeerd als dividend (€ 2,50 per aandeel, 2021 60%: € 1,81). Het resterend bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen BNG. |
| Stedin | |
| Doel | Het aandelenbezit Stedin betreft een duurzame belegging. |
| Beleid | De gemeente ziet het aandelenbezit in Stedin als een duurzame belegging. De gemeente heeft geen prestatiedoelstellingen. |
| Financiële effecten (gemeente) | Basis voor de dividenduitkering 2023 is het nettoresultaat Stedin 2022. Het nettoresultaat Stedin 2022 bedraagt € 44 mln. (2021: € 21 mln.). Hiervan komt uiteindelijk € 15,6 mln. ter beschikking aan de aandeelhouders (2021: € 1 mln.). Van dit bedrag wordt 50% als dividend uitgekeerd aan de aandeelhouders. Dit betekent een dividend van € 364.000, € 3,13 per aandeel (2021: € 13.000, € 0,11). Voor kosten voor de aandeelhouders (met name kosten project Nachtwacht, zie bij |

| | |
|-------------------------------------|---|
| | <p>"Beleidsvoornemens / beleidskader") is € 70.000 afgedragen. In de begroting is meerjarig een dividend van € 300.000 begroot.</p> <p>In 2021 heeft Zoetermeer 18.518 preferente aandelen Stedin voor € 8,9 mln. aangeschaft. Dit in het kader van het versterken van het eigen vermogen van Stedin. Over dit bedrag zal Zoetermeer jaarlijks 3% rente ontvangen (€ 267.000). Dit rentepercentage wordt ongeveer eens per 4 jaar bijgesteld aan de dan geldende rentetarieven plus een vaste opslag. De rente op de cumulatief preferente aandelen wordt, anders dan het dividend op gewone aandelen, in de gemeentelijke jaarrekening verantwoord in het jaar waarop de vergoeding voor de cumulatief preferente aandelen betrekking heeft.</p> |
| Risico | <p>De potentiële investeringen ten behoeve van de energietransitie betreffen aanzienlijke bedragen, waardoor de financieringsbehoefte de komende jaren sterk toeneemt. Als gevolg van 'Het Methodebesluit regionale netbeheerders elektriciteit en gas 2022-2026' (opgesteld door de toezichthouder ACM [Autoriteit Consument & Markt]) kunnen de uit de hogere financieringsbehoefte voortkomende extra rente en afschrijvingslasten pas gedeeltelijk op een later moment in de tarieven worden doorbelast. Kortom de kost gaat voor de baat uit.</p> <p>De verwachting is dat de winst Stedin en daarmee het dividend Stedin de komende jaren zal oplopen.</p> <p>Stedin heeft als een rating van A-.</p> |
| Financieel en bestuurlijk belang | De gemeente bezit 116.280 gewone aandelen (nominale waarde € 0), een belang van 2,06% (2022: 2,34%) en 18.518 preferente aandelen (nominale waarde € 480,69, totaal € 8.901.417), een belang van 4,45%. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | Het aandelenbezit Stedin betreft een duurzame belegging. |
| Relatie met programma | Programma OAD. Programma 3: Leefbaarheid, duurzaam en groen. |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | <p>Voor de energietransitie moet Stedin de komende jaren € 8 miljard investeren. Om dit geld tegen aantrekkelijke voorwaarden te kunnen aantrekken is het versterken van het eigen vermogen met € 1,8 miljard nodig. Voor het versterken van het eigen vermogen heeft/had Stedin (samen met de aandeelhouders) in 2022 twee trajecten lopen.</p> <p>Project Nachtwacht had tot doel het rijk als aandeelhouder in Stedin te laten stappen. Dit traject is december 2023 afgerond en het rijk is voor € 500 mln. ingestapt. in het project Nachtwacht zijn ook afspraken over eventuele</p> |

toekomstige verzoeken aan het rijk voor mogelijke extra kapitaalstortingen en over governance en dividendbeleid. Het dividendbeleid is bij hogere winsten soberder geworden. Door het instappen van het rijk is het aandeel Zoetermeer in Stedin gedaald van 2,34% naar 2,06% wat in de toekomst ook effect heeft op de dividenduitkering Zoetermeer. De governance voor de aandeelhouders is met name op het financiële vlak versterkt. Het rijk krijgt op financieel vlak naast de rechten die de "gewone" aandeelhouders hebben nog extra rechten. Met het instappen van het Rijk is de kapitaalbehoefte eigen vermogen gedaald naar € 800 mln.. Dit komt door de € 500 mln. die het rijk heeft ingebracht maar ook doordat het rijk als een financieel krachtige aandeelhouder wordt gewaardeerd waardoor de financiële rating van Stedin A- is gebleven (zonder toetreding van het rijk zou de rating verlaagd worden) en daarom minder eigen vermogen nodig heeft om kapitaal op de markt te kunnen aantrekken.

In het project Omega onderhandelt Stedin met niet-aandeelhoudende gemeenten en provincies in het verzorgingsgebied van Stedin om als aandeelhouder in te stappen. Dit traject zal eind eerste kwartaal 2024 worden afgerond. De verwachting is dat een aantal gemeenten en provincies zullen instappen. De financiële inbreng zal alleen relatief gering zijn en hoegenaamd geen invloed hebben op het aandeel Zoetermeer in Stedin en daarmee ook niet op het uit te keren dividend.

In 2024 is er een tariefstijging 16% die voornamelijk wordt veroorzaakt door de gestegen kosten van het Nederlandse hoogspanningsnet (Tennet).

De aandelen Stedin kunnen alleen vervreemd worden door een aan/verkoop aan overheidsinstellingen.

Vestigingsplaats

Rotterdam.

Doel / openbaar belang

Samen werk maken van een leefwereld vol nieuwe energie. Dat is onze missie. Met elkaar werken we aan een duurzame energievoorziening van vandaag en morgen. We zijn ervan overtuigd dat we de energietransitie mogelijk kunnen maken door focus op onze kerntaken voor (toekomstig) netbeheer en met excellente dienstverlening naar klanten. We richten ons daarbij op drie strategische speerpunten: beter netbeheer, energietransitie mogelijk maken en duurzame bedrijfsvoering.

Beter netbeheer

Beleid /voortgang

- Betrouwbare netten: zodat levering van energie op hoog niveau verzekerd blijft.
 - Betaalbare en efficiënte dienstverlening: zodat de energie-infrastructuur zo betaalbaar mogelijk blijft.
 - Hoge kwaliteit van producten en diensten: zodat klanten en stakeholders goed worden bediend.
-

De energietransitie mogelijk maken

- Toekomstbestendige netten: onze netten geschikt maken en houden tijdens de energietransitie.
- Beschikbare netinformatie: om stakeholders (marktpartijen, gemeenten) te faciliteren.
- Versnellen door samenwerking: alleen door samen te werken is de energietransitie te realiseren.

Duurzame bedrijfsvoering

- Veilige werkomstandigheden: veiligheid waarborgen voor medewerkers en de omgeving.
- Vakbekwame medewerkers nu en straks: onszelf ervan verzekeren dat we over de juiste vaardigheden beschikken.
- Financieel gezond: voldoen aan onze ratio's en rendementsdoelstellingen. Positieve milieu-impact: onze eigen bedrijfsvoering verduurzamen volgens de One Planet Thinking gedachte.

Eigen vermogen verbonden partij

Per begin 2022: € 3.270 mln., waarvan van aandeelhouders € 2.764 mln.
Per eind 2022: € 3.342 mln., waarvan van aandeelhouders € 2.836 mln.

Vreemd vermogen verbonden partij

Per begin 2022: € 4.912 mln.
Per eind 2022: € 5.178 mln.

Resultaat verbonden partij

De nettowinst 2022 voor aandeelhouders bedraagt € 15,6 mln. (2021: € 1 mln.). Over deze € 15,6 mln. is 50% uitgekeerd als dividend (€ 3,13 per aandeel, 2021: € 0,11). Het resterend bedrag wordt toegevoegd aan het eigen vermogen Stedin.

Dunea

Doel

Het gemeentelijk belang, samen met de andere aandeelhouders vanuit het publiek domein als bezitter van Dunea, handhaven.

| | |
|-------------------------------------|---|
| Beleid | Het aandelenbezit Dunea betreft een duurzame belegging. |
| Financiële effecten (gemeente) | Volgens de statuten keert Dunea geen winst of dividend uit aan de aandeelhouders. |
| Risico | Op dit moment heeft Dunea een reserve overcapaciteit van minder dan 5% (5% is het gewenste minimum). De verwachting is dat dit de komende jaren richting 0% gaat. De reservecapaciteit daalt enerzijds door de snelle groei van het aantal inwoners in het verzorgingsgebied en anderzijds doordat het uitvoeren van nieuwe projecten wordt vertraagd doordat de vergunningverlening voor het opstarten van projecten steeds meer tijd vergt. Er moeten zich dan geen extreme situaties voordoen waardoor de gevraagde capaciteit niet gerealiseerd kan worden. Wanneer dit onverhoopt toch zal optreden dan treedt het (landelijk vastgelegde) noodplan inwerken van het afsluiten van vooraf vastgelegde activiteiten/bedrijven. Huishoudens blijven daarbij voorzien van drinkwater, maar in het uiterste geval zal de waterdruk verlaagd kunnen worden. Zie voor nadere toelichting bij het kopje Beleidsvoornemens / beleidskader. |
| Financieel en bestuurlijk belang | Vastgelegd is dat de verdeling van de aandelen Dunea naar rato van het inwonertal van de aandeelhoudende gemeenten is: Periodiek (ongeveer eenmaal per vijf jaar) vindt herverdeling van het geplaatste aandelenkapitaal plaats om niet. In 2023 heeft een herverdeling plaatsgevonden. De gemeente heeft nu een belang van 9,33% (373.309 aandelen met een nominale waarde van € 5) in Dunea (was 9,68%). Tot 2022 werd aan precariorechten op waterleidingen € 0,3 mln. geheven. Vanaf 2022 is het precario op ondergrondse leidingen (wettelijk) afgeschaft. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | Er zijn geen specifieke beleidsvoornemens. |
| Relatie met programma | Programma 3: Leefbaarheid, duurzaam en groen. Programma OAD. |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | Dunea zet in om de betrouwbaarheid van haar leveringsplicht robuuster vorm te geven door te investeren in de multi-bronnen strategie, het vergroten van de strategische zoetwatervoorraad in de duinen en het optimaliseren van het huidige systeem. Een grote uitdaging voor Dunea is het verhogen van de productie. Het aantal klanten (voornamelijk huishoudens) van Dunea groeit meer en sneller dan tot nu toe verwacht. Ook is de verwachting dat het watergebruik per persoon de komende jaren zal stijgen. Dit betekent dat geplande projecten en daarmee de investeringen naar voren moeten |

worden gehaald. De vergunningverlening voor nieuwe projecten wordt alleen steeds omvangrijker en tijdrovender wat vertragend werkt.
Bijkomend probleem is dat een aantal systemen toe is aan groot onderhoud en dat dat tijdelijk ten koste gaat van de productie. Hierbij komt kijken dat het steeds tijdrovender wordt om alle benodigde procedures (met name rond natuurvergunningen) te volgen voordat nieuwe investeringen en groot onderhoud kunnen worden uitgevoerd.
Ook vraagt de kwaliteit van drinkwater als gevolg van toename in regelgeving op gebied van PFAS en de vervuiling van rivierwater meer investeringen. Voor het onderhoud van het duingebied zijn meer investeringen en beheer nodig.

De tarieven Dunea zullen de komende jaren stijgen. De bovengenoemde ontwikkelingen leiden tot hogere investeringen en exploitatiekosten en daarnaast stijgen de kosten door de gevolgen van de hoge inflatie (met name de kosten voor energie en in iets mindere mate de arbeidskosten zijn hard gestegen. In november 2023 is in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders een besluit over de investeringen en tarieven 2023 genomen. Het tarief voor een gemiddeld twee-persoonshuishouding stijgt in 2024 van € 179 naar € 194, een stijging van 8%.

Vestigingsplaats

Voorburg

Doel / openbaar belang

Onze klanten kunnen elke dag rekenen op natuurlijk, goed drinkwater en op rust en ruimte in de Randstad. Dunea zorgt voor duin & water.
Water en duinen dragen bij aan een goed leven. In een veranderende wereld werkt Dunea aan haar toekomstbestendigheid. Dat doen we samen met anderen. Luisterend naar onze omgeving, komen we op voor de belangen van onze klanten en verbeteren we onze dienstverlening continu.

Beleid / voortgang

Op langere termijn willen we een gezond en groeiend bedrijf zijn dat middenin de maatschappij staat. De strategie Koers 2020 focust daarom op vier accenten:

- We zijn er voor onze klanten: onderscheidend in dienstverlening en kwaliteit;
- We zijn duinbeheerder van wereldklasse;
- We strijden voor het drinkwaterbelang van de Lek en de Maas;
- We zijn beter voorbereid op de toekomst door verbreding producten & diensten.

Dunea is/wordt, vanwege haar kennis en leidingennetwerk, steeds meer betrokken/ingeschakeld bij projecten die een bijdrage leveren aan de energietransitie. De betrokkenheid van Dunea is van belang om bij de voorbereiding en/of realisatie van projecten waarbij gebruik wordt gemaakt van de fysieke ondergrond, de belangen van de watertaken in een zo vroeg mogelijk stadium te onderkennen.
Vanwege de bepalingen in de Waterwet en de eisen van de toezichthouder heeft Dunea voor haar inzet bij projecten

| | |
|----------------------------------|--|
| | op gebied van de energietransitie een dochter BV opgericht. Op die manier kunnen de taken van de dochter juridisch en financieel worden onderscheiden van taken die vallen onder de uitvoering van de Waterwet. Daarnaast heeft het ruimere taakgebied van Dunea geleid tot een aanpassing van de statuten met betrekking tot het doel van Dunea en de bepalingen rond governance. |
| Eigen vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 245,3 mln. Per eind 2022 € 251,6 mln. |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 366,9 mln. Per eind 2022: € 371,2 mln. |
| Resultaat verbonden partij | De nettowinst 2022 bedraagt € 6,6 mln. (2021: € 8,5 mln.). Dit resultaat is door Dunea toegevoegd aan het eigen vermogen om haar solvabiliteit op orde te houden en om ruimte te krijgen/behouden om in haar toekomstige financieringsbehoefte te voorzien. Het uitkeren van een dividend ten laste van het resultaat is statutair uitgesloten. |

GR Gemeentelijke Gezondheidsdienst en Veilig Thuis Haaglanden

Doelen van de Gemeenschappelijke Regeling Gemeentelijke Gezondheidsdienst en Veilig Thuis Haaglanden (hierna: GR GGD en VT Haaglanden) zijn:

1. Het bevorderen, beschermen en bewaken van de publieke gezondheid.
2. Het voorkomen van en de aanpak van huiselijk geweld en kindermishandeling.

Doel

De Wet publieke gezondheid verplicht gemeenten gezamenlijk een GGD in te stellen en in stand te houden. De Wet maatschappelijke ondersteuning en de Jeugdwet bieden de wettelijke grondslag voor een advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling, dat op grond van de GR de uitvoeringsorganisatie Veilig Thuis wordt genoemd. De GR GGD en VT Haaglanden is de voortzetting van de GR GGD Haaglanden en is per 1 januari 2018 aangegaan door de gemeenten Den Haag, Delft, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Wassenaar, Westland en Zoetermeer.

Beleid

Het takenpakket van de GR GGD VT Haaglanden bestaat uit het basispakket GGD, het pluspakket GGD en het pakket VT. Het Algemeen Bestuur (AB) van de GR GGD en VT Haaglanden stelt het uitvoeringsniveau van de takenpakketten

vast. De uitvoeringsorganisaties GGD en VT Haaglanden van de gemeente Den Haag voeren de taken uit. Om de relatie opdrachtgever en opdrachtnemer invulling te geven en te versterken zijn afspraken en voorwaarden over de uitvoering vastgelegd in een raamovereenkomst en een dienstverleningshandvest tussen de GR (het openbaar lichaam) en de gemeente Den Haag. De uitwerking van het uitvoeringsniveau van de takenpakketten is vastgelegd in een uitvoeringsovereenkomst.

Tot het basispakket GGD behoren de taken die de GGD wettelijk verplicht uitvoert. Tot het pluspakket GGD behoren met name de lijkschouw, de reizigersadvisering en –vaccinatie en de gemeenschappelijke taken inzake de inspectie van seksinrichtingen. Tot het pakket VT behoren de instandhouding van een advies- en meldpunt huiselijk geweld en kindermishandeling en taken als voorlichting, coördinatie huisverbod en het verstrekken van informatie en advies. De deelnemende gemeenten kunnen desgewenst ook kiezen voor een lokaal pakket. Dit valt buiten de scope van de GR GGD en VT Haaglanden. De afspraken over de lokale taken worden vastgelegd in een dienstverleningsovereenkomst tussen de gemeente Den Haag en de betreffende regiogemeente. De lokale taken worden uitgevoerd door de betreffende uitvoeringsorganisatie GGD of VT van de gemeente Den Haag.

De kosten voor de taken uit het basispakket GGD worden in rekening gebracht op basis van het inwonertal (inwonerbijdrage). Een uitzondering hierop betreft de taak Toezicht kinderopvang. Die wordt bekostigd op basis van een tarief per eenheid. Dat geldt ook voor de taken uit het pluspakket GGD. Voor het pakket VT is in de begroting een onderscheid gemaakt tussen een Wmo-deel en een jeugddeel. Het Wmo-deel komt voor rekening van de centrumgemeenten Delft en Den Haag. Bij het jeugddeel zijn de variabele lasten verdeeld op basis van o.a. het aantal meldingen en adviezen. Daarnaast worden de vaste lasten verdeeld op basis van een inwonerbijdrage.

Financiële effecten
(gemeente)

De bijdrage van Zoetermeer aan de GGD bedraagt voor 2023 in totaal € 1.573.000, waarvan € 1.501.000 voor het basispakket en € 72.000 voor het pluspakket. De bijdrage Veilig Thuis voor Zoetermeer is voor 2023 vastgesteld op € 1.120.000. De bijdrage voor de GR-ondersteuning is vastgesteld op € 49.000.

De totale bijdrage 2023 aan de GR GGD en VT Haaglanden bedraagt daarmee € 2.742.000.

De cijfers zijn gebaseerd op het voorlopig rekeningresultaat 2023 GR GGD en VT Haaglanden (raadsbrief DB GR GGD en VT Haaglanden d.d. 15 februari 2024).

De cijfers zijn nadrukkelijk onder voorbehoud van de definitieve eindafrekening met controleverklaring, de instemming met de definitieve eindafrekening door het DB en de vaststelling van de jaarstukken 2023 van de GR door het AB.

Risico

In de GR is bepaald dat financiële tekorten van de uitvoeringsorganisaties GGD en VT Haaglanden, die niet worden gedekt door voorzieningen daaromtrent in de dienstverleningsovereenkomst, niet ten laste van het openbaar lichaam komen.

Kosten in verband met veranderingen in taken of eisen aan de GR als gevolg van wetswijzigingen, calamiteiten e.d. zijn – voor zover deze niet binnen bepaalde bandbreedtes vallen – voor rekening van het openbaar lichaam.

| | |
|-------------------------------------|--|
| | <p>Eventuele additionele kosten komen ten laste van het weerstandsvermogen van de GR. Als deze niet toereikend is komen deze kosten rechtstreeks in rekening bij de GR-deelnemers.</p> |
| Financieel en bestuurlijk belang | <p>De wethouder Zorg vertegenwoordigt de gemeente in het AB. Op grond van de GR kan het AB commissies van advies instellen, waaronder vaste bestuurlijke commissies, bestaande uit leden van colleges van B&W die deelnemen aan de regeling en Veilig Thuis en/of GGD in portefeuille hebben. In de vergadering van het AB van de GR GGD en VT Haaglanden op 9 juli 2018 heeft het AB besloten om vooralsnog geen Bestuurlijke Advies Commissie voor zowel GGD als VT Haaglanden in te stellen. Mocht daar behoefte aan zijn dan kan deze door het AB worden ingesteld. Daarnaast is besloten om de ambtelijke vaste commissies van advies Veilig Thuis en GGD, bestaande uit beleidsambtenaren met Veilig Thuis en/of GGD in portefeuille, in stand te houden.</p> |
| Bijdrage aan doelstelling programma | <p>Van programma 2 Samen leven en ondersteunen zijn de volgende doelstellingen van belang: Bevorderen vroegtijdige, toegankelijke, passende en effectieve jeugdhulp en Bevorderen gezondheid, veiligheid en welbevinden.</p> |
| Relatie met programma | <p>Programma 2 Samen leven en ondersteunen.</p> |
| Vestigingsplaats | <p>Den Haag</p> |
| Beleid / voortgang | <p>Het AB heeft in 2021 het functioneren van de regeling geëvalueerd. De aandachtspunten die uit deze evaluatie zijn gekomen worden door de GGD opgepakt. Voor 2023 was de nieuwe kernboodschap van de GGD met betrekking tot de leefomgeving 'het verbeteren van de luchtkwaliteit'. De GGD heeft een uitvoeringsplan bij de regionale visie opgesteld en gaat hiermee werken en er komt een generiek model hoe om te gaan met de stijging van het inwoneraantal. Voor 2023 lag de nadruk bij Veilig Thuis op:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. de Regiovisie aanpak huiselijk geweld en ketensamenwerking ; 2. kwaliteitsimpuls VTH; 3. werving en behoud personeel; 4. informatievoorziening en ICT. |

| | |
|---|--|
| | <p>Het kabinet heeft in 2021 de vereenvoudiging van de jeugdbeschermingsketen aangekondigd in het toekomstscenario kind- en gezinsbescherming. Hierin wordt op termijn een nieuwe publiekrechtelijke organisatie opgericht bestaande uit Veilig Thuis, de Raad voor de Kinderbescherming en de Gecertificeerde Instellingen.</p> |
| Eigen vermogen verbonden partij | <p>Het eigen vermogen per 31-12-2022 is € 2.618.000 positief. Dit eigen vermogen bestaat uit de bestemmingsreserves VT Radarfunctie/meldcode (€ 486.000) en Versterken lokale teams gemeenten (€ 1.330.000), en de bestemmingsreserves GGD Tijdelijke beleidsintensivering (€ 577.000) en EPI vierjarige gezondheidsmonitor (€ 100.000) alsmede uit het onverdeeld resultaat van de jaarrekening 2022 (€ 125.000).</p> |
| Vreemd vermogen verbonden partij | N.v.t. |
| Resultaat verbonden partij | <p>De voorlopige eindafrekening 2023 van januari 2023 toont voor het onderdeel GGD, voor resultaatbestemming, een resultaat van nihil. Dezelfde voorlopige eindafrekening 2023 vermeldt voor het onderdeel VT, voor resultaatbestemming, eveneens een resultaat van nihil.</p> <p>Op het onderdeel GR-ondersteuning is sprake van een positief resultaat van € 263.000. Dit komt met name doordat de GR het afgelopen jaar rentebaten heeft ontvangen over het saldo op de rekening courant bij de schatkist van het Ministerie van Financiën.</p> <p>Vanwege de combinatie van inhoudelijke en financiële uitdagingen voor gemeenten in de komende periode wordt dit resultaat bij de besluitvorming over de jaarstukken 2023 van de GR toegevoegd aan de bestemmingsreserves GGD en VT. De gevolgen van de voorlopige afrekening voor de bijdragen 2023 van de gemeente Zoetermeer aan beide programma's zijn hiervoor weergegeven (Financiële effecten gemeente).</p> |
| <p>GR Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden</p> | |
| Doel | <p>Het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden is een bedrijfsvoeringsorganisatie die tot doel heeft het behartigen van de belangen van de deelnemende gemeenten op het terrein van uitvoering van inkooptaken jeugdhulp. De bedrijfsvoeringsorganisatie is een samenwerkingsverband van de gemeenten Delft, Den Haag, Leidschendam-Voorburg, Midden-Delfland, Pijnacker-Nootdorp, Rijswijk, Voorschoten, Wassenaar, Westland en Zoetermeer.</p> |
| Beleid | <p>De samenwerking richt zich met name op het uitvoeren van de gezamenlijke inkoop en contractering, het op verzoek namens gemeenten optreden richting leveranciers om de voorwaarden en eisen, waaronder de overeenkomsten die</p> |

| | |
|-------------------------------------|---|
| | worden afgesloten te harmoniseren en het op verzoek van een individuele (of cluster van) gemeente(n) contracteren met leveranciers. |
| Financiële effecten (gemeente) | De door het Servicebureau begrote uitgaven worden door de gemeenten gedragen overeenkomstig vastgelegde verdeelafspraken. De bijdrage voor Zoetermeer was voor 2023 € 0,5 mln. excl. BTW. Eventuele resterende tekorten worden verdeeld naar evenredigheid van het aantal inwoners van iedere gemeente. |
| Risico | Terugtrekkende deelnemers kunnen een risico zijn voor de continuïteit van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden. |
| Financieel en bestuurlijk belang | Het bestuur van het Servicebureau gevormd door een voorzitter, plaatsvervangend voorzitter en een penningmeester. De directeur van het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden treedt op als secretaris van het bestuur. Financiële tekorten worden verdeeld naar evenredigheid van het aantal inwoners van iedere gemeente per 1 januari van het jaar voorafgaande aan het jaar waarop de begroting betrekking heeft. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | Het Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden draagt bij aan doelstelling 2.1 Bevorderen vroegtijdige, toegankelijke, passende en effectieve jeugdhulp. |
| Relatie met programma | Programma 2 Samen leven en ondersteunen. |
| Vestigingsplaats | Pijnacker-Nootdorp |
| Beleid /voortgang | In 2023 heeft de raad besloten over het Ontwerpbesluit vijfde wijziging van de GR Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden. Aanleiding voor deze wijziging was het besluit van de gemeente Voorschoten om per 1 januari 2024 terug te treden uit de gemeenschappelijke regeling. Daarnaast is besloten dat de raad geen zienswijze indient over de Zesde wijziging van de GR Servicebureau Jeugdhulp Haaglanden. In verband met een wijziging in de Wet gemeenschappelijke regelingen (Wgr) per 1 juli 2022 moet de GR voor 1 juli 2024 op onderdelen gewijzigd worden. Aangezien het alleen aanpassingen betreft om de GR in lijn te brengen met de Wgr heeft de raad besloten geen zienswijze in te dienen. |
| Eigen vermogen verbonden partij | Per eind 2022: € 122.000. De gegevens over 2023 zijn nog niet beschikbaar. |

| | |
|----------------------------------|--------|
| Vreemd vermogen verbonden partij | N.v.t. |
|----------------------------------|--------|

| | |
|----------------------------|--------|
| Resultaat verbonden partij | N.v.t. |
|----------------------------|--------|

Veiligheidsregio Haaglanden

| | |
|------|---|
| Doel | Het bevorderen van de veiligheid van allen die zich in het gebied van de veiligheidsregio bevinden door de samenwerking tussen burgers, private en publieke partijen te stimuleren en te faciliteren. |
|------|---|

| | |
|--------|--|
| Beleid | De Veiligheidsregio Haaglanden (VRH) is een door de Wet Veiligheidsregio's verplichte gemeenschappelijke regeling die regionaal de belangen behartigt op het gebied van brandweezorg en zorg. De 'kolom' Zorg van de VRH bestaat uit de Geneeskundige Hulpverleningsorganisaties in de Regio (GHOR) en de geneeskundige meldkamer (GnKM), die ook de Meldkamer Ambulancezorg (MKA) omvat. Naast een gemeenschappelijke regeling is de VRH ook een regionaal samenwerkingsverband met betrekking tot rampenbestrijding en crisisbeheersing. |
|--------|--|

| | |
|--------------------------------|---|
| Financiële effecten (gemeente) | De bijdrage voor 2023 was € 10,311 mln. |
|--------------------------------|---|

| | |
|--------|--|
| Risico | Het weerstandsvermogen van de VRH is voldoende na het toevoegen van een deel van het resultaat van 2022. Daarom is er in de nabije toekomst geen risico. |
|--------|--|

| | |
|----------------------------------|---|
| Financieel en bestuurlijk belang | De gemeente Zoetermeer heeft zowel een financieel als bestuurlijk belang in de VRH. De vertegenwoordiger is de burgemeester (lid van het Algemeen - en Dagelijkse Bestuur). |
|----------------------------------|---|

| | |
|-------------------------------------|--|
| Bijdrage aan doelstelling programma | Versterken van de brandveiligheid en voorzien en beheersen van de gevolgen van een mogelijke ramp. |
|-------------------------------------|--|

| | |
|-----------------------|------------------------|
| Relatie met programma | Programma 5 Veiligheid |
|-----------------------|------------------------|

| | |
|----------------------------------|---|
| Beleidsvoornemens / beleidskader | De veiligheidsregio werkt toe naar een flexibelere, multidisciplinaire crisisbeheersingsorganisatie. Deze flexibiliteit is nodig omdat rampen en crises steeds complexer worden. Een flexibele, multidisciplinaire aanpak is mogelijk omdat elke hulpdienst door de drukte in deze regio beschikt over ruime en brede kennis en ervaring alsook operationele slagkracht. Goede samenwerking kan het effect van een ramp of crisis beperken en bijdragen aan de continuïteit van de samenleving. Om de kwaliteit van het werk te blijven garanderen moet de veiligheidsregio blijven inspelen op (toekomstige) maatschappelijke trends, ontwikkelingen en wijziging van wet- en regelgeving. |
| Vestigingsplaats | Den Haag |
| Doel / openbaar belang | <p>De VRH behartigt de belangen van de gemeenten op het gebied van: brandweezorg, rampenbestrijding en crisisbeheersing en geneeskundige hulpverlening. De VRH beoogt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • betere bescherming burgers; • betere hulpverlening en nazorg; • brandweezorg, zorgen rampenbestrijding en crisisbeheersing; • versterking bestuurlijke en operationele slagkracht. |
| Beleid /voortgang | <p>De kerntaken van de VRH zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • risicobeheersing (brandveiligheid); • incidentenbestrijding (redden mens en dier); • rampenbestrijding en crisisbeheersing. <p>Daarbij zijn voorkomen, beperken, bestrijden en nazorg aandachtsgebieden.</p> |
| Eigen vermogen verbonden partij | Per eind 2022: € 6,2 mln. |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per eind 2022: € 111,2 mln. |
| Resultaat verbonden partij | Het gerealiseerde resultaat over het jaar 2022 bedraagt voordelig € 3,9 mln. |

Omgevingsdienst Haaglanden

De gemeenschappelijke regeling is getroffen ter ondersteuning van de deelnemers bij de uitvoering van hun taken op het gebied van de Wet algemene bepalingen omgevingsrecht (Wabo), alsmede de in artikel 5.1 Wabo genoemde wetten:

Doel

- Wet Natuurbescherming
- Kernenergiewet
- Monumentenwet 1988
- Natuurbeschermingswet 1998
- Ontgrondingenwet
- Wet bescherming Antarctica
- Wet bodembescherming
- Wet geluidhinder
- Wet inzake de luchtverontreiniging
- Wet milieubeheer
- Wet ruimtelijke ordening
- Waterwet
- Woningwet

De ODH richt bij haar taakuitvoering primair op de uitvoering van wettelijke taken in het VTH-domein. Slechts incidenteel kan een uitvoeringstaak van de ODH worden aangemerkt als niet wettelijk.

Beleid

Als principe geldt dat de deelnemers verantwoordelijk zijn voor het beleid. Beleidsvorming gebeurt aan de hand van landelijke kaders, landelijke regelgeving, aanwezige eigen beleidsruimte en gemeentelijke en provinciale bestuurlijke ambities. De uitvoering van deze beleidskaders wordt gelegd bij de Omgevingsdienst Haaglanden (ODH), voor zover het de uitvoering van over te dragen taken betreft. Bij het ontbreken van beleidsdocumenten volgt de ODH de voor die betreffende overheid geldende landelijke wet- en regelgeving en/of adviseert de opdrachtgevers om beleid op te stellen.

Financiële effecten (gemeente)

De deelnemersbijdrage 2023 voor Zoetermeer bedraagt € 1.193.848 . In 2016 is de begroting overgegaan naar een begroting op outputbasis. Met ingang van 2019 worden producten en diensten met de individuele deelnemers verrekend op basis van nacalculatie

| | |
|-------------------------------------|---|
| Risico | Om goed zicht te houden op het niveau van taakuitvoering, de omvang van de taakuitvoering per deelnemer versus de door de deelnemer beschikbaar gestelde middelen, is 3 jaar na aanvang van de ODH (in 2015) een evaluatie uitgevoerd. Eventuele risico's (bestuurlijk, financieel, uitvoering) zijn door de ODH in beeld gebracht. |
| Financieel en bestuurlijk belang | De gemeente heeft zowel een financieel als bestuurlijk belang in de regeling. De deelnemers zijn samen eigenaar van de ODH en sturen deze samen aan. De vertegenwoordiger vanuit de gemeente Zoetermeer is met ingang van juli 2022 wethouder Weerwag als lid van het Algemeen Bestuur. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | De ODH zorgt voor een zo eenduidig mogelijke taakuitvoering in het gehele gebied van Haaglanden, met maatwerkafspraken als het gaat om ambities en bestuurlijke keuzes van de individuele organisaties. De ODH zorgt er voor dat de taakuitvoering beduidend efficiënter gaat plaatsvinden dan de som van de huidige taakuitvoering in de situatie voorafgaand aan de start van de ODH. |
| Relatie met programma | Programma 5 Veiligheid (onderdeel toezicht en handhaving) Programma 6 Dienstverlening en Samenspraak (onderdeel vergunningverlening) |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | De ODH is een samenwerkingsverband van de deelnemende gemeenten en de provincie Zuid-Holland o.b.v. de Wet Gemeenschappelijke Regelingen (ingangsdatum 1 april 2013). |
| Vestigingsplaats | Den Haag |
| Doel / openbaar belang | <p>Op grond van het beoogde profiel en de daarbij behorende kenmerken is aan de ODH een aantal concrete doelstellingen verbonden. Deze zijn als volgt:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Zorgt ervoor dat de taakuitvoering gaat voldoen aan de wettelijke kwaliteitseisen zoals die gelden voor robuustheid, onder voorwaarde dat zij daarvoor de opdracht en de financiële middelen krijgt. • Zorgt voor een goede afstemming/samenwerking met partijen. • Zorgt voor een zo eenduidig mogelijke taakuitvoering in het gehele gebied van Haaglanden, met maatwerkafspraken als het gaat om ambities en bestuurlijke keuzes van de individuele organisaties. • Zorgt ervoor dat de taakuitvoering beduidend efficiënter gaat plaatsvinden dan de som van de huidige taakuitvoering in de situatie voorafgaand aan de start van de ODH. • Zorgt voor een breder pallet aan ontwikkelingsmogelijkheden in termen van specialisme vorming en doorgroeimogelijkheden dan de huidige die er zijn binnen de deelnemende organisaties. • Zorgt ervoor dat specifieke expertise wordt geborgd en waar mogelijk verder wordt uitgebouwd. |

- Zorgt als klantgerichte organisatie voor borging van de relaties en contacten met de deelnemers c.q. opdrachtgevers (bestuurlijk en ambtelijk) en de bedrijven.

| | |
|----------------------------------|---|
| Beleid /voortgang | De ODH staat voor professionele dienstverlening op gebied van milieuvergunningverlening en –handhaving en op het gebied van complexe milieu en ruimtelijke ordeningstaken in de regio Haaglanden. Uitgangspunten daarbij zijn slagvaardigheid en kwaliteit. De ODH geeft hieraan vorm door de capaciteit en gespecialiseerde kennis van de aan deze gemeenschappelijke regeling deelnemende overheden te bundelen. Eén van de nog in te vullen ambities van de ODH is het groeien naar een gezamenlijk ambitieniveau binnen vijf jaar na start. De meerwaarde van de ODH ligt de komende jaren vooral op het gebied van complexe milieu- en ruimtelijke ordeningstaken. |
| Eigen vermogen verbonden partij | 31-12-2021: € 1.817.085 31-12-2022: € 2.952.965 |
| Vreemd vermogen verbonden partij | 31-12-2021: € 19.539.936 31-12-2022: € 15.448.764 |
| Resultaat verbonden partij | De jaarrekening 2022 sluit met een onverdeeld positief resultaat van € 1.461.555. |

Gemeenschappelijke Regeling Bleizo

| | |
|--------------------------------|---|
| Doel | De Gemeenschappelijke Regeling Bleizo is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Zoetermeer en Lansingerland. GR Bleizo heeft als doel realisatie van de Vervoersknoop Bleizo en het ontwikkelen van het gebied rondom de Vervoersknoop tot een hoogwaardig gebied met functies als kantoren, bedrijven en leisure. |
| Beleid | Het ontwikkelen van het gebied rond het OV-knooppunt Bleizo vindt plaats volgens de in 2014 door de raden vastgestelde ontwikkelingsaanpak 'Ontwikkeling Bleizo van plan naar strategie'. De ontwikkeling van het gebied richt zich onder andere op functies die goed passen bij het OV-knooppunt. Vanwege de impasse in de besluitvorming over PROEFTuin Bleizo staat de gronduitgifte nu 'on hold'. |
| Financiële effecten (gemeente) | Er zijn geen directe geldstromen tussen de gemeente Zoetermeer en de GR Bleizo. De deelnemende gemeenten delen ieder voor 50% in de winst of in het verlies van de gemeenschappelijke regeling. De grondexploitatie laat aan het einde van de looptijd een positief resultaat zien van € 11,1 mln. (NCW per 1-1-2023 en excl. vennootschapsbelasting). |

| | |
|-------------------------------------|--|
| | <p>Tussentijdse bewaking van het resultaat geschiedt door het periodiek herzien van de grondexploitatie. De deelname in de gemeenschappelijke regeling heeft verder geen structureel financieel effect op de begroting. Het doorrekenen van de financiële effecten van een gewijzigd ontwikkelperspectief maakt deel uit van de bestuurlijke opdracht Bleizo-West.</p> |
| Risico | <p>De benodigde weerstandscapaciteit voor de risico's kan worden gedekt vanuit het positieve resultaat. Met het vaststellen van een nieuwe ontwikkelperspectief en ontwikkelstrategie veranderen ook de risico's.</p> |
| Financieel en bestuurlijk belang | <p>De deelname in de gemeenschappelijke regeling heeft geen structureel financieel effect op de begroting. De vertegenwoordiging in de gemeenschappelijke regeling is als volgt: Algemeen bestuur: wethouders Weerwag en ledema en raadsleden Meurs en van der Vlies. Dagelijks bestuur: wethouders Weerwag en ledema.</p> |
| Bijdrage aan doelstelling programma | <p>Het sleutelproject Bleizo ligt buiten de gemeentegrenzen van Zoetermeer maar is van directe invloed op de ontwikkeling van Zoetermeer.</p> |
| Relatie met programma | <p>Programma 7 Inrichting van de stad</p> |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | <p>Versterken van de OV-bereikbaarheid, imago, economie en werkgelegenheid van Zoetermeer.</p> |
| Vestigingsplaats | <p>Lansingerland</p> |
| Doel / openbaar belang | <p>De GR Bleizo opereert binnen een publiekrechtelijke setting met name in privaatrechtelijke zin.</p> |
| Beleid / voortgang | <p>Samen met de gemeente Lansingerland wordt gewerkt aan actualisatie van de ontwikkelvisie die de huidige ontwikkelingsaanpak voor de GR Bleizo uit 2014 zal vervangen. In het najaar van 2021 hebben de gemeenteraden van Lansingerland en Zoetermeer het ontwikkelperspectief PROEF-tuin Bleizo vastgesteld. De uitwerking in een ontwikkelstrategie loopt vertraging op omdat het provinciale omgevingsbeleid nog niet is aangepast. De provincie heeft in haar coalitieakkoord besloten de invulling van de windopgave in gemeente Lansingerland als voorwaarde te stellen voor verdere planvorming van de PROEFtuin Bleizo. Een recent onderzoek van de provincie naar de technische haalbaarheid van windmolens in Lansingerland toont aan dat het realiseren van windenergie op Bleizo-West erg complex is. Het onderzoek constateert daarnaast dat er een</p> |

| | |
|----------------------------------|--|
| | kansrijkere, alternatieve locatie in Lansingerland is. Het college van GS heeft besloten om Bleizo-West, naast twee andere locaties, toch mee te nemen bij vervolgonderzoek voor de realisatie van windenergie. De provincie is voornemens de bevoegdheden voor de ruimtelijke inpassing en vergunningverlening van windenergie terug te nemen van de gemeente Lansingerland en het initiatief zo naar zich toe te trekken. Daar een en ander onzeker is blijft de ontwikkelvisie van 2014 de basis voor de grondexploitatie en de begroting van de GR Bleizo. |
| Eigen vermogen verbonden partij | Het eigen vermogen bedraagt € 3,5 mln. per ultimo 2021. Dit is opgebouwd via door de BBV-richtlijnen voorgeschreven tussentijdse winstnemingen. |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per 1-1-2022: € 40,3 mln. Per 31-12-2022: € 40,3 mln. |
| Resultaat verbonden partij | De grondexploitatie laat aan het einde van de looptijd een positief resultaat zien van € 11,5 mln. (NCW per 1/1/2032). Van het saldo komt 50% ten gunste van de gemeente Zoetermeer. |

Bedrijvenschap Hoefweg/Prisma

| | |
|--------------------------------|---|
| Doel | De Gemeenschappelijke Regeling Bedrijvenschap Hoefweg is een samenwerkingsverband tussen de gemeenten Zoetermeer en Lansingerland. Het doel is het ontwikkelen van vestigingsmogelijkheden voor bedrijven uit Lansingerland en Zoetermeer, alsmede uit de Metropoolregio Rotterdam Den Haag, alsmede voor bedrijven van elders die een belangrijke bijdrage leveren aan de werkgelegenheid. |
| Beleid | De van de algemene doelstelling 'realiseren van een bedrijventerrein' afgeleide subdoelstellingen zijn vastgelegd en financieel vertaald in de grondexploitatie van het bedrijvenschap. Partijen zijn met de marktpartijen die ook grondposities bezitten een vorm van samenwerking (CV/BV-structuur) overeengekomen, genaamd Prisma, die gericht is op een optimale en integrale realisering van het gehele plangebied. |
| Financiële effecten (gemeente) | De gemeente Zoetermeer neemt op basis van 50%-50% verdeling deel in de gemeenschappelijke regeling. Dat betekent dat de gemeente voor 50% participeert in het tekort of het overschot dat de gemeenschappelijke regeling uiteindelijk behaalt met de ontwikkeling van haar deel van het bedrijventerrein Prisma. De huidige verwachting is dat de grondexploitatie wordt afgesloten met een verwacht positief resultaat van € 10,7 mln. (NCW per 1-1-2023). |

| | |
|-------------------------------------|---|
| | Tussentijdse bewaking van dat resultaat gebeurt door het periodiek herzien van de grondexploitatie. De deelname in de gemeenschappelijke regeling heeft geen structureel financieel effect op de begroting. |
| Risico | Het risico bestaat dat het resultaat van de grondexploitatie minder positief wordt. Eventuele tegenvallers worden dan in eerste instantie opgevangen binnen het verwachte positieve resultaat van de grondexploitatie. Uit de risicoanalyse van de actualisatie van de grondexploitatie per 1-1-2023 blijkt dat alle ingeschatte risico's opgevangen kunnen worden binnen het resultaat van de grondexploitatie. |
| Financieel en bestuurlijk belang | De deelname in de gemeenschappelijke regeling heeft geen structureel financieel effect op de begroting. De vertegenwoordiging in de gemeenschappelijke regeling is als volgt: <ul style="list-style-type: none"> • Algemeen bestuur: wethouders Weerwag en Iedema en de raadsleden Meurs en van der Vlies. • Dagelijks bestuur: wethouders Weerwag en Iedema. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | De ontwikkeling van het bedrijventerrein heeft een directe positieve invloed op de werkgelegenheid en het vestigingsklimaat voor bedrijven in Zoetermeer en haar omgeving. |
| Relatie met programma | Programma 7 Inrichting van de stad |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | Het realiseren van vestigingsmogelijkheden voor bedrijven door het aanbieden van bouwrijpe grond. Dit leidt tot een toename van de werkgelegenheid voor onder andere de Zoetermeerse bevolking. |
| Vestigingsplaats | Lansingerland |
| Doel / openbaar belang | De GR Hoefweg opereert binnen een publiekrechtelijke setting met name in privaatrechtelijke zin. |
| Beleid / voortgang | De Samenwerkingsovereenkomst Prisma zou tot 2021 lopen. Vanwege een juridisch dossier bij Prisma is de liquidatie daarvan nog niet mogelijk. Vanuit Bedrijvenschap Hoefweg wordt er ingezet op een zo snel mogelijke beëindiging van de samenwerking tussen Bedrijvenschap Hoefweg en de private partijen MRPD en Maasstede Bleiswijk BV in Prisma. Voor 2023 stonden de werkzaamheden rond de afsluiting van Prisma en van het Bedrijvenschap centraal. Ca. 6 hectare van het gebied van Bedrijvenschap Hoefweg maakt deel uit van het onderzoek naar de toekomstige |

| | |
|----------------------------------|--|
| | ontwikkelingsrichting voor het gebied Bleizo-West, zoals hierboven genoemd in de tekst van de GR Bleizo. Bij de opheffing van het Bedrijvenschap Hoefweg worden deze gronden overgeheveld naar de grondexploitatie Bleizo. |
| Eigen vermogen verbonden partij | Het Bedrijvenschap Hoefweg heeft per 31-12-2022 een eigen vermogen van € 8,8 mln. Dit is opgebouwd via door de BBV-richtlijnen voorgeschreven tussentijdse winstnemingen. Op basis van de verwachting van een positief eindresultaat van de grondexploitatie wordt aan het einde van de looptijd een voordelig saldo verwacht dat voor 50% ten gunste van Zoetermeer komt. |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per 1-1-2022: € 10 mln. Per 31-12-2022: € 8 mln. |
| Resultaat verbonden partij | De grondexploitatie laat, op basis van peildatum einde looptijd, een positief resultaat zien van € 10,7 mln. (NCW op prijspeil 1-1-2023). Van het saldo komt 50% ten gunste van de gemeente Zoetermeer. |

Metropoolregio Rotterdam Den Haag

| | |
|--------|--|
| Doel | Het realiseren van een welvarende en bereikbare Metropoolregio Rotterdam Den Haag (MRDH) door het vrijwillig samenwerken met 23 gemeenten. |
| Beleid | <p>Om deze doelstelling te halen wordt er in de MRDH gezamenlijk gewerkt aan het verbeteren van de bereikbaarheid en het vernieuwen van de economie. Daarvoor is op 26 mei 2023 de strategische agenda MRDH 2023-2026 'Met elkaar, voor elkaar' vastgesteld. De nieuwe strategische agenda is samengesteld rondom vier belangrijke opgaven; Groei van de regio, vernieuwen van de regio, kwaliteit van de regio en herstel van de regio. Met deze nieuwe strategische agenda is meer focus en samenhang aangebracht in de activiteiten en inzet vanuit de MRDH.</p> <p>Om de economie te vernieuwen is er vanuit de MRDH in 2023 aan de volgende programma's gewerkt: stimuleren van innovatie en economische groei, verbeteren aansluiting onderwijs-arbeidsmarkt en goede digitale connectiviteit. Ter versterking van het regionale vestigingsklimaat is er onder meer gewerkt aan het vernieuwen en verduurzamen van bedrijventerreinen, samenwerking tussen sectoren, gemeenten en kennisinstellingen en is er geïnvesteerd in de bereikbaarheid van woon- en werklocaties.</p> <p>Binnen de MRDH-begroting is Verbeteren Bereikbaarheid vertaald in twee programma's: een programma Exploitatie verkeer en openbaar vervoer en een programma Infrastructuur verkeer en openbaar vervoer. Het programma Exploitatie verkeer en openbaar vervoer betreft de uitvoering van wettelijke taken concessieverlening openbaar vervoer, beheer en</p> |

onderhoud openbaar vervoer, infrastructuur en de planvormingsbevoegdheid in overeenstemming met de Planwet verkeer en vervoer. Dat laatste vraagt om de inzet van de MRDH voor algemene strategie- en beleidsontwikkeling, autonetwerk, verkeersmanagement en ITS, fietsnetwerk, ketenmobiliteit, reisgedrag en logistiek, duurzame mobiliteit en verkeersveiligheid. Vanuit het programma volgen infrastructurele opgaven die, voor zover de MRDH er financieel aan bijdraagt, onderdeel worden van het programma Infrastructuur verkeer en openbaar vervoer.

Binnen het programma Exploitatie verkeer en openbaar vervoer is er in 2023 gewerkt aan zeven doelstellingen:

1. Verbeteren bereikbaarheid toplocaties en banen;
2. Verbetering kwaliteit en efficiency OV;
3. Betrouwbaar op weg;
4. Versnellen van innovatie in mobiliteit;
5. Vergroten verkeersveiligheid;
6. Minder CO2-uitstoot bij verkeer;
7. Samen voortvarend werken aan de bereikbaarheid van woon- en werklocaties.

Binnen het programma infrastructuur verkeer & openbaar vervoer er in 2023 gewerkt aan vier doelstellingen:

1. Verbeteren bereikbaarheid toplocaties en banen;
2. Betrouwbaar op weg;
3. Versnellen van innovatie in mobiliteit;
4. Verhogen verkeersveiligheid.

Financiële effecten
(gemeente)

De gemeente Zoetermeer verstrekt via haar eigen begroting een jaarlijks bijdrage per inwoner. In 2023 is deze bepaald op € 2,82 per inwoner. In 2023 bedroeg dit in totaal € 354.626.

Risico

In 2019 is een geactualiseerde beleidsnota Risicomanagement en Weerstandsvermogen opgesteld. De beleidsnota is 12 juli 2019 vastgesteld. Voor de activiteiten binnen verkeer en vervoer is binnen de projecten een risicobuffer aanwezig. Wanneer deze niet toereikend is worden projecten uitgesteld of wordt de bijdrage vanuit BDU middelen lager. Voor de infrastructurele projecten houdt de MRDH rekening met de mogelijkheid van een 'overplanning'. Dat kan inhouden dat in enig jaar het BDU-fonds (tijdelijk met een maximum van 3 jaar) negatief is. Aan het einde van deze periode dient het saldo nihil te zijn. Voor 2023 en de meerjarenbegroting tot en met 2026 worden geen tekorten voorzien. Het fonds heeft een beperkte investeringsruimte voor projecten die nu nog in de verkenning- en planstudiefase

zitten. Maar deze investeringsruimte is onvoldoende om alle ambities uit de Uitvoeringsagenda Bereikbaarheid te kunnen realiseren.

De MRDH heeft in december 2016 de verantwoordelijkheid voor de financiering van de investeringen in railvoertuigen en railinfrastructuur van de regionale OV-bedrijven overgenomen van de gemeenten Den Haag en Rotterdam. Dat brengt risico's met zich mee, die in een in 2016 uitgevoerd extern onderzoek nader zijn geduid. Om de risico's te dekken is een reserve gevormd die gevoed wordt vanuit een opslag die de vervoersbedrijven betalen.

Voor het eventueel wegvallen van een deel van de inwonersbijdrage voor het Economisch vestigingsklimaat is in 2015 een reserve gevormd. Dit risico en daarmee ook de reserve is met de vaststelling van zogenaamde uittreederegels komen te vervallen.

Op 12 juli 2019 stelde het algemeen bestuur de 'Algemene regels voor uittreding uit de Gemeenschappelijke regeling Metropoolregio Rotterdam Den Haag 2014' vast. Daarin staat opgenomen dat bij uittreding een uittreedersom wordt bepaald: het bedrag dat de uittreedende deelnemer dient te betalen aan de Gemeenschappelijke Regeling Metropoolregio Rotterdam Den Haag (GR MRDH) en dat bestaat uit de schade die de GR MRDH lijdt als gevolg van de uittreding.

Voor risico's die samenhangen met de strategische agenda economisch vestigingsklimaat is (nog) geen weerstandsvermogen beschikbaar. De MDRH is extra prudent bij het aangaan van verplichtingen.

Het openbaar vervoer, één van de kerntaken van de Metropoolregio, is door de COVID-19-pandemie hard geraakt. Er is sprake van een forse daling van de reizigersinkomsten. Dit is financieel problematisch voor de vervoersbedrijven, omdat zij binnen de metropoolregio opbrengstverantwoordelijk zijn. Vanaf het jaar 2020 zijn daarover afspraken gemaakt tussen het rijk, de decentrale overheden en de vervoerders om het openbaar vervoer met financiële middelen enigszins te ontzien. Deze afspraken hebben geleid tot een beschikbaarheidsvergoeding in de jaren 2020, 2021 en 2022 en een Transitievergoeding in 2023. Naast de gevolgen van de coronapandemie geldt daarboven op het probleem van een tekort aan personeel gekomen.

Er is besloten om in 2023 toch 100% van de reguliere exploitatiebijdragen beschikbaar te stellen aan de concessiehouders, ondanks de afschaling. En eveneens in te stemmen met verdere tijdelijke afschaling o.a. in Delft maar ook in Zoetermeer. Voor verdere jaren geldt dat elke verdere oplossingsrichting ertoe zal leiden dat er scherpe keuzes moeten worden gemaakt door de 21 gemeenten van de MRDH. Aan de MRDH is gevraagd om een plan voor te leggen waarin breder wordt gekeken naar robuust openbaar vervoer in de regio voor de toekomst. De financiële consequenties van het plan wordt aan de gemeenten voorgelegd. Dat heeft gevolgen voor de huidige strategische agenda en de bijbehorende investeringsagenda van de MRDH. De uiteindelijke afweging zal nog in MRDH-verband worden gedaan.

Financieel en bestuurlijk belang

De deelnemers zijn de 21 gemeenten en hebben daardoor een financieel en bestuurlijk belang. De burgemeester had zitting in het Algemeen Bestuur. Wethouder Iedema neemt deel aan de bestuurscommissie Economisch Vestigingsklimaat en Wethouder Ter Laak is lid van de bestuurscommissie Vervoersautoriteit.

| | |
|-------------------------------------|--|
| Bijdrage aan doelstelling programma | <p>Doelstelling 1.3 Bevorderen vestigings- en ondernemersklimaat</p> <p>Doelstelling 1.4 Bevorderen groei werkgelegenheid</p> <p>Doelstelling 3.1 Bevorderen duurzame ontwikkeling</p> <p>Doelstelling 7.2 Bevorderen vernieuwende en gewenste functies voor stad en regio</p> <p>Doelstelling 7.4 Behouden goede bereikbaarheid en bevorderen verkeersveiligheid</p> |
| Relatie met programma | <p>Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie</p> <p>Programma 3 Leefbaarheid, duurzaam en groen</p> <p>Programma 7 Inrichting van de stad</p> |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | Uitvoering geven aan de in de strategische agenda MRDH 2023-2026 'Met elkaar, voor elkaar' opgenomen ambities. |
| Vestigingsplaats | Rotterdam |
| Doel / openbaar belang | <p>Realisatie van een duurzame internationale metropoolregio waarin bewoners en bedrijven zich optimaal kunnen ontplooiën, (internationale) bezoekers zich welkom voelen en belangrijke woon-, werk, onderwijs- en recreatieve bestemmingen eenvoudig en goed bereikbaar zijn.</p> <p>Versterken internationale concurrentiepositie en economisch vestigingsklimaat van de regio.</p> |
| Beleid / voortgang | <ul style="list-style-type: none"> • Nader uitwerken van de OV-ontwikkelstrategie Zoetermeer-Rotterdam, in samenhang met de diverse andere onderdelen van het programma MOVE (Metropolitaan OV en Verstedelijking). • Uitwerking en waar mogelijk realisatie van korte termijnmaatregelen OV-verbinding Zoetermeer-Rotterdam. • Bijdragen in studie naar het variëren in techniekvormen binnen het OV, zoals een mogelijke introductie van Bus Rapid Transit systemen in de metropoolregio. • Bijdrage aan realisatie van een hoogwaardig en veilig Metropolitaan Fietsroutenetwerk: Rotterdam-Zoetermeer (Oostweg/Industrieweg) Bijdrage aan programmalijn Metropolitaan OV en Verstedelijking met onder meer OV Zoetermeer-Rotterdam. • Ontwikkeling van station Zoetermeer. • RandstadRail lijnen 3 en 4 gekoppeld rijden Leyenburgcorridor. • Bijdrage aan activiteiten in het kader van SCHOOL op SEEF. • Bijdrage aan reconstructie Brusselstraat (fietsstraat). • Bijdrage aan Entreegebied station Zoetermeer. • Ondersteuning bij het vernieuwen, verdichten en verduurzamen van de 'werklocaties': van kantoren en bedrijventerreinen. |

- Bijdrage in de uitvoering van de Digitaliseringvoucher regeling MKB Zoetermeer.
- Bijdrage aan de doorontwikkeling van de Dutch Innovation Factory Zoetermeer (campusontwikkeling).

| | |
|----------------------------------|---|
| Eigen vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 32,5 mln. Per eind 2022: € 33,8 mln. |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 1.435,1 mln. Per eind 2022: € 1.550,1 mln. |
| Resultaat verbonden partij | 2022 € 0,455 mln. (2021: € 1,460 mln.) |

Werkbedrijf De Binnenbaan BV

| | |
|--------------------------------|--|
| Doel | Werkbedrijf De Binnenbaan BV heeft primair tot doel om zo effectief en efficiënt mogelijk de Wsw (Wet sociale werkvoorziening) uit te voeren voor mensen met een sw-indicatie voor de Zoetermeer, Rijswijk en Leidschendam-Voorburg. De Binnenbaan BV is daarnaast verantwoordelijk voor de re-integratie naar werk van mensen uit de doelgroep van de Participatiewet. Onderdeel hiervan is de ondersteuning van mensen met een arbeidsbeperking naar (beschut) werk. |
| Beleid | Met de komst van de participatiewet in 2015 is de instroom in de Wsw afgesloten. Wel blijft De Binnenbaan BV verantwoordelijk voor de huidige sw-werknemers en biedt de Binnenbaan de voorziening Beschut Werk aan zoals geregeld onder de Participatiewet. Het re-integratiebeleid van de gemeente is opgenomen in de nota 'Meedoen met Meerwaarde'. |
| Financiële effecten (gemeente) | De deelnemende gemeenten betalen de werkelijke kosten voor de uitvoering van de Wsw aan De Binnenbaan BV. De rijksbijdrage per arbeidsjaar loopt terug doordat er geen instroom meer mogelijk is in de Wsw en het bestand langzaam ouder wordt en daardoor uitstroomt. De gemeente Zoetermeer staat garant voor het werkkapitaal van De Binnenbaan BV. Naast de werkelijke kosten van de uitvoering van de Wsw betalen de aandeelhoudende gemeenten Rijswijk en Leidschendam-Voorburg een tarief met risico-opslag voor de overige dienstverlening die zij afnemen. De gemeente Zoetermeer betaalt naast de werkelijke kosten volgens de vijfjarige Dienstverleningsovereenkomst en de jaarlijks Opdracht- en budgetbrief een tarief voor de overeengekomen dienstverlening voor de doelgroep Participatiewet. |

| | |
|-------------------------------------|--|
| Risico | De dalende rijksbijdrage en instroomstop voor de doelgroep Wsw leidt tot een daling van inkomsten van De Binnenbaan en daarmee tot druk op het exploitatieresultaat. De aandeelhoudende gemeenten hebben besloten de Wsw activiteiten voort te zetten in combinatie met re-integratie activiteiten in Werkbedrijf De Binnenbaan BV om deze ontwikkelingen het hoofd te bieden. Hiernaast bestaat een financieel risico als gevolg van hogere instroom of lagere uitstroom uit de bijstand dan verwacht. Een minder effectief re-integratiebeleid kan financieel grote gevolgen hebben vanwege de vele miljoenen die Zoetermeer aan bijstandsuitkeringen verstrekt. |
| Financieel en bestuurlijk belang | Werkbedrijf De Binnenbaan BV is een Privaatrechtelijke onderneming met drie aandeelhouders. De gemeente Zoetermeer houdt 98% van de aandelen en de gemeenten Rijswijk en Leidschendam-Voorburg elk 1%. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | Doelstelling 1.5: Stimuleren duurzame arbeidsparticipatie |
| Relatie met programma | Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | Zie bij Beleid. |
| Vestigingsplaats | Statutaire vestigingsplaats in Zoetermeer, nevenlocaties in Leidschendam-Voorburg en Rijswijk. |
| Doel / openbaar belang | Werkvoorziening voor personen met een arbeidshandicap en re-integratie van werkzoekenden. Dat is een publiek belang. |
| Beleid / voortgang | De aandeelhoudende gemeenten voeren de regie op de Wsw en beheren de geldstromen (rijksbijdrage + gemeentelijke bijdrage). Gemeente Zoetermeer voert alle re-integratie activiteiten via de Binnenbaan uit. De gemeenten Rijswijk en Leidschendam-Voorburg voeren de re-integratie van de doelgroep Participatiewet geheel, respectievelijk grotendeels zelf uit. |
| Eigen vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 1,9 mln. Per eind 2022: € 0,8 mln. |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 5,6 mln. Per eind 2022: € 6,2 mln. |

| | |
|----------------------------|---|
| Resultaat verbonden partij | Resultaat 2022: € 0,4 mln., resultaat 2023 nog niet bekend. |
|----------------------------|---|

VNG

| | |
|-------------------------------------|---|
| Doel | De Vereniging van Nederlandse Gemeenten (VNG) is de organisatie die alle gemeenten in Nederland en de overzeese gebieden verbindt. De vereniging heeft als doel om de lokale overheid te versterken, zodat gemeenten hun inwoners optimaal kunnen bedienen. Belangenbehartiging, kennisuitwisseling en het gezamenlijk uitvoeren van maatschappelijke opgaven zijn de kerntaken van de VNG. |
| Beleid | Gemeenten houden zich bezig met een breed scala van onderwerpen. De VNG houdt zich dan ook bezig met alle beleidsvelden waar gemeenten zich mee bezig houden. |
| Financiële effecten (gemeente) | Het bedrag dat een gemeente aan contributie betaalt, is afhankelijk van het aantal inwoners. Het uitgangspunt voor het aantal inwoners wordt per 1 januari van het voorgaande jaar bepaald aan de hand van de cijfers van het CBS: Zoetermeer 127.031 inwoners. Zoetermeer valt onder de categorie van 25.000 tot 200.000 inwoners en betaalde in 2023 € 1,434 per inwoner. Voor 2023 komt dit neer op een bedrag van € 182.162. De contributie steeg in 2023 met 4,4% ten opzichte van 2022. Deze stijging was bedoeld voor loon- en prijsontwikkeling op basis van CPB-indexcijfers. Ook zat hier een stijging van 1% in die bedoeld was voor de groei naar volledige dekking van de kosten van de kernorganisatie VNG vanuit de contributie. |
| Risico | Geen. |
| Financieel en bestuurlijk belang | Wethouder Iedema is lid van het college voor Arbeidszaken. |
| Bijdrage aan doelstelling programma | De inspanningen op het gebied van belangenbehartiging, kennisuitwisseling en het gezamenlijk uitvoeren van maatschappelijke opgaven van de VNG dragen bij aan alle programma's. |

| | |
|----------------------------------|--|
| Relatie met programma | Alle |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | De VNG focust t/m 2024 op zes inhoudelijke thema's; de informatiesamenleving, de gemeentelijke dienstverlening, fysieke opgaven, de inclusieve samenleving, democratisch besturen en een actieve ledenorganisatie. |
| Vestigingsplaats | Den Haag |
| Doel / openbaar belang | Drie pijlers, kennisdeling, belangenbehartiging en dienstverlening voor gemeenten vormen de basis van de vereniging. |
| Beleid /voortgang | Om de vier jaar presenteert de VNG haar strategie, Voor 2020-2024 hebben de gemeenten gezamenlijk in kaart gebracht wat de belangrijkste thema's voor de komende jaren zijn en wat deze betekenen voor de rol en het functioneren van het lokaal bestuur. In de VNG Kadernota 2022 heeft de VNG aangegeven welke onderwerpen binnen de eerder genoemde zes thema's prioritair zijn. Deze lijst omvat o.a. Digitale veiligheid, de Omgevingswet, woningbouw, transformatie Sociaal Domein en de bestuurlijke verhoudingen met het Rijk. Deze hebben in 2022 de inzet in o.a. de contacten met het rijk bepaald. |
| Eigen vermogen verbonden partij | Eind 2022: € 51,704 mln. |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Eind 2022: € 112,794 mln. (schulden: € 110,640 mln. + voorzieningen: € 2,154 mln.) |
| Resultaat verbonden partij | Financieel resultaat 2022: € 4,219 mln. positief. |

Stichting BusinessPark Haaglanden (BPH)

| | |
|------|---|
| Doel | Het versterken van de regionale samenwerking tussen de deelnemende gemeenten op het gebied van bedrijfshuisvesting ten behoeve van het behouden en vestigen van bedrijven en daarmee de werkgelegenheid in de |
|------|---|

| | |
|-------------------------------------|--|
| | <p>Haagse regio. Met de samenwerking het thema 'werken' een gelijkwaardige plek geven in de complexe integrale verstedelijkingsopgave. Deelnemende gemeenten zijn: Den Haag, Rijswijk, Midden-Delfland, Pijnacker Nootdorp, Delft, Leidschendam-Voorburg en Zoetermeer.</p> |
| Beleid | <p>De stichting tracht haar doel te bereiken door onder meer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Het (verder) professionaliseren van het regionaal loket (front-office) van Businesspark Haaglanden voor ondernemers; • Het intensiveren van de samenwerking met adviseurs in bedrijfshuisvesting; • Het begeleiden van het proces van uitplaatsingen van bedrijven als gevolg van transformatie/herstructurering; • Het leveren van een bijdrage aan het formuleren van nieuw beleid (door monitoring & signalering vraag/aanbodontwikkeling binnen de regio) en het tot uitvoering brengen van beleid; • Het meedenken om te komen tot nieuwe werklocaties binnen de Haagse regio; • Het als netwerkorganisatie aanspreekpunt zijn voor de Metropoolregio Rotterdam Den Haag en de Provincie Zuid-Holland. |
| Financiële effecten (gemeente) | <p>De gemeente Zoetermeer heeft op de eigen begroting jaarlijks circa € 25.000 voor de bijdrage aan de stichting. Dit bedrag is gebaseerd op de verdeelsleutel die staat opgenomen in het reglement. Zoetermeer draagt 15% van de jaarlijkse kosten bij.</p> |
| Risico | <p>Voor de gemeente zijn er geen financiële risico's aanwezig. Bij een eventueel financieel risico van de stichting is de gemeente maximaal de eigen bijdrage voor een jaar kwijt.</p> |
| Financieel en bestuurlijk belang | <p>De deelnemers zijn de 7 gemeenten en hebben daardoor een financieel en bestuurlijk belang. De wethouder economie heeft zitting in het Bestuur. De wethouder economie heeft zitting in het bestuur. De gemeente is in de directieraad ambtelijk vertegenwoordigd.</p> |
| Bijdrage aan doelstelling programma | <p>1.3 bevorderen vestigings-en ondernemersklimaat 1.4 bevorderen groei werkgelegenheid</p> |
| Relatie met programma | <p>Programma 1 Onderwijs, economie en arbeidsparticipatie</p> |

| | |
|-------------------------------------|--|
| Beleidsvoornemens/ beleidskader | <p>Uitvoering geven aan het jaarplan. Centrale actiepunten zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> • BPH deelt als netwerkorganisatie beschikbare kennis en kunde. • BPH is een netwerkorganisatie en gesprekspartner voor PZH en MRDH en andere samenwerkingsverbanden gericht op bedrijvigheid. • BPH heeft het aanbod van bedrijfshuisvesting van de deelnemende gemeenten scherp in beeld. Vragen uit de markt worden geregistreerd. • BPH draagt op de schaal van de Haagse regio bij aan het bij elkaar brengen van vraag naar en aanbod van voldoende en passende bedrijfshuisvesting. |
| Vestigingsplaats | Zetel in de gemeente 's- Gravenhage |
| Doel/openbaar belang | <p>De schaal waarop de bedrijventerreinenmarkt zich beweegt, is bovengemeentelijk. Bedrijven kijken veelal op regionale schaal naar vestigingsplaatsen en uitbreidingsmogelijkheden. Activiteiten van bedrijven volgen zelden bestuurlijke grenzen maar vinden plaats in een marktregio. Binnen de MRDH is de Haagse regio één van de drie marktregio's, waarbinnen bedrijven zich vestigen dan wel uitbreiden en/of verhuizen. De gezamenlijke doelen zijn economische ontwikkeling en het creëren en behoud van werkgelegenheid in de Haagse regio, het bieden van voldoende passende vestigingsplekken op bedrijventerreinen en het tegengaan van onnodige onderlinge concurrentie tussen gemeenten. Businesspark Haaglanden werkt vraaggericht en zoekt naar pragmatische oplossingen, op het juiste schaalniveau.</p> |
| Beleid/voortgang | <p>BPH is in de basis een kennis- en netwerkorganisatie op het gebied van bedrijventerreinen. Doordat bedrijventerreinen meer aandacht krijgen wordt er ook op verschillende niveaus en in verschillende overlegstructuren samengewerkt en overlegt hoe de ruimte voor economie behouden blijft. In 2023 heeft BPH onderzocht op welke wijze ze een rol wil en kan spelen in de opgave van beter benutten van bestaande bedrijventerreinen. Hoe dit er exact uit gaat zien is nog niet duidelijk te zeggen. Het uitgangspunt in de ontwikkeling is dat er in regionaal verband blijvend wordt ingezet op het hebben en behouden van ruimte voor werk. De belangrijkste uitgangspunten daarbij zijn: 1. Beter benutten van de bestaande bedrijventerreinen en 2. Het juiste bedrijf op de juiste plek.</p> |
| Eigen vermogen verbonden partij | <p>Per eind 2022: € 58.011 Per begin 2022: € 71.499</p> |
| Vreemd vermogen verbonden partij | <p>Per eind 2022: € 0 Per begin 2022: € 3.727</p> |

| | |
|----------------------------|---|
| Resultaat verbonden partij | 2022 € 13.487 negatief 2021 € 39.795 voordelig |
|----------------------------|---|

Vereniging De Brede Stroomversnelling

| | |
|----------------------------------|---|
| Doel | Uitvoering van het klimaatbeleid. De raad heeft op 12 september 2016 besloten om Nul op de Meter concepten toe te passen waar mogelijk. |
| Beleid | Stroomversnelling en haar leden hebben als oogmerk een impuls te geven aan de energietransitie in de gebouwde omgeving. Stroomversnelling is in eerste instantie een vereniging van corporaties, bouwers, toeleverende industrie, netwerkbedrijven en regionale overheden maar de bedoeling - van de initiatiefnemers en de huidige trekkers – is breder. Stroomversnelling wil een beweging zijn waarin deelnemers zich gezamenlijk verantwoordelijk voelen voor de energietransitie en waarin ze, door samen op te trekken, versnelling weten te realiseren in het realiseren van deze doelstelling. |
| Financiële effecten (gemeente) | Jaarlijkse lidmaatschapsbijdrage van € 5.000. |
| Risico | Er is nog steeds sprake van onduidelijkheid met betrekking tot het recht op teruggave van omzetbelasting op inkopen en de verplichting tot het afdragen van omzetbelasting over subsidieontvangsten. Hierover is overleg gaande met de belastingdienst. Het overleg met de belastingdienst kan ertoe leiden tot zowel een teruggave als een naheffing van omzetbelasting over de periode 2015 tot en met 2018. Er is ondertussen wel een formeel verzoek gedaan voor teruggave over de periode 2018 die kan leiden tot een storting van de belastingdienst. De gemeente is alleen lid en is geen risicodrager. Als de vereniging bij ontbinding een tekort heeft, hoeft de gemeente als lid daaraan niet bij te dragen. Dit hangt samen met de rechtspersoonlijkheid van de vereniging en het feit dat de vereniging een eigen, afgescheiden vermogen heeft. Als de vereniging wordt ontbonden, gaat dat volgens de regels over de vereffening van het afgescheiden vermogen. |
| Financieel en bestuurlijk belang | Stroomversnelling heeft op dit moment ca. 60 leden en meerdere partnerschappen. De samenstelling van het ledenbestand geeft direct een helder beeld van de breedte van Stroomversnelling: woningcorporaties, aanbieders (bouwbedrijven), toeleverende industrie, gemeentes en netwerkbedrijven. Daarnaast heeft Stroomversnelling al een aantal partners - CVW, Federatie Ruimtelijke Kwaliteit, Efectis, de Woonbond en Hogeschool Utrecht. Stroomversnelling is zelf partner van de vernieuwingsagenda van Aedes. |

| | |
|-------------------------------------|--|
| | <p>Stroomversnelling staat open voor elke partij die inzet wil leveren op, en kan bijdragen aan, de (door)ontwikkeling van woningconcepten en de transitieopgave. Omdat het een vereniging is van koplopers en actieve volgers wordt altijd kritisch gekeken hoe partijen die zich willen aansluiten de beweging en benodigde ontwikkeling verder kunnen versterken. Het doel is daarom niet veel groter te worden in aantallen dan ca. 100 leden. Deze beperkte groei-doelstelling heeft consequenties voor de financiële slagkracht van de vereniging. Om die reden is er veel aandacht voor bijdragen van overheden.</p> |
| Bijdrage aan doelstelling programma | 3.1 Bevorderen duurzame ontwikkeling. |
| Relatie met programma | Programma 7 Inrichting van de stad |
| Beleidsvoornemens / beleidskader | <ol style="list-style-type: none"> 1. Volop werken aan de ontwikkeling, van het aanbod, de vraag en de daaraan gerelateerde marktcondities voor concepten waarmee woningen en/of wijken aardgasvrij en spijtvrij CO2- en/of energieneutraal gemaakt kunnen worden in alle marktsegmenten. 2. De realisatie van een zodanige kostprijsreductie (schatting 25%-30%), op NOM of NOM-Ready aanbod met gegarandeerde functionele prestaties (minimaal rond energie, binnenmilieu en veiligheid), waarmee een woonlastenneutraal aanbod voor de bewoner en een gezonde business case voor de investeerder in de oplossingen (inclusief de afnemers) mogelijk is. |
| Vestigingsplaats | Den Haag |
| Doel / openbaar belang | De vereniging Stroomversnelling heeft als doel het verenigen van leden die renovatie- en nieuwbouwconcepten met minimaal het ambitieniveau van Nul op de Meter (NOM) ontwikkelen, bouwen, afnemen of het afnemen willen faciliteren. De leden beogen NOM te bereiken met uitsluitend gebruik van duurzame energie, opgewekt uit niet fossiele brandstoffen. |
| Beleid /voortgang | <p>Ad 1. Pas wanneer 25% van het potentieel is bereikt, is de fase van ontwikkeling (door koplopers en volgers) afgerond en de fase van autonome opschaling bereikt.</p> <p>Ad 2. Jaarlijkse productieaantallen van 50.000 gekoppeld aan renovatie, 25.000 aan nieuwbouw en 100.000 aan installatievervanging.</p> |

| | |
|----------------------------------|---|
| Eigen vermogen verbonden partij | Per begin 2022: € 408.042 Per eind 2021: € 402.218 |
| Vreemd vermogen verbonden partij | Per begin 2021: € 929.824 Per eind 2021: € 668.617 |
| Resultaat verbonden partij | 2022: € -5.824 (negatief) 2021: € 68.748 |
